

## 摘要

高齡化社會來臨，乃臺灣當前所面臨的重要治理課題之一。在過去20年間，我國老人福利政策正為高齡化社會作準備，並且逐步朝向在地老化、成功老化的目標邁進。老有所用，這項退休人力資源活化運用之理念，應是高齡化社會強調終身學習的理想推動模式，其較諸：老有所終、老有所養、長期照顧、在地老化、成功老化等老人福利政策各項訴求，更具創新治理價值。本文探討南投縣埔里鎮菩提長青村的九二一震災重建經驗，筆者採取參與觀察、焦點團體座談、問卷調查等多項研究方法，進行實證資料蒐集分析，期能深入剖析此一特殊案例。本文的研究發現主要包括：（一）生理與心理兼顧的健康照護，讓老人在運用其活動力於社區營造過程中，能獲得充分滿足感，促進身心健康；（二）退休人力資源再活化的終身學習，有效達成組織運作與老人貢獻的雙贏；（三）高齡化社會應不侷限於長期照顧服務，更可發展多元化的休閒創意產業型態；（四）老人互助與自力更生的社造模式，擺脫市場經濟運作缺失，建構協力合作的治理網絡。筆者殷切期待，藉由此項個案實證研究，能有助於瞭解老有所用的理念與實踐，一方面積極思考退休人力資源活化的運作課題，另一方面適當提出老人福利政策興革方案。

**關鍵詞：**高齡化社會、退休人力資源、老有所用、成功老化、菩提長青村