

以動態能力觀點探討產學研發合作行為

A Study of Industry-university Collaborative Behavior from the Perspective of Dynamic Capability

許瓊文 Chiung-Wen Hsu

張保隆 Pao-Long Chang

逢甲大學科技管理研究所

Graduate Institute of Management of Technology, Feng Chia University

(Received November 10, 2010; Final Version December 15, 2010)

摘要：產學合作是國家創新系統的重要環結，對於科技資源有限的台灣，更須重視產學合作關係。近年開放式創新概念的興起，產學研發合作成爲企業從外部取得科技資源的重要發展策略。然而，產學研發合作的成效仍被普遍認爲尙存改善空間，故本研究主要目的在於建構一個解釋台灣產學研發合作能力模式，期使藉由合作能力的建立，促成產學研發合作的行爲。本研究主要採取兩階段方法，首先以問卷調查方法探討何種企業特徵具有較高產學研發合作的傾向，其次以企業深度訪談方法探討爲何具備這些特徵的企業具有較高傾向進行產學研發合作。本研究結果顯示科技企業、規模較大企業、研發能量較大企業有較高傾向進行產學研發合作，而其主要原因在於這類型企業較有機會具備辨識環境需求能力、建立社群網絡關係能力、吸收學界資源能力、溝通協調能力，亦即當企業具足此四項能力時，企業在面對動態環境變化下，較傾向採取產學研發合作加以因應，將學界資源轉化爲企業競爭優勢。本研究結果在學理上提供一個解釋企業產學研發合作行爲的途徑，在實務上本研究所建構的四項能力，則可提供企業建立產學研發合作管理制度的參考依據，使企業可以有效應用學界資源。

關鍵詞：產學合作、研發合作、合作行爲、動態能力

Abstract: Industry-university collaborations are regarded as a key component for developing a national innovation system. Taiwan, which has limited resources, should place more emphasis on