

## 汽車產業之日·台·中混合生產體制 —「東南汽車」與「風神汽車」之個案研究—

黎立仁

銘傳大學應用日語學系專任講師

### 【摘要】

由於台灣國內汽車市場狹小，中華汽車與裕隆汽車為求進一步的發展，只有選擇前進中國。1995年當政府開放汽車整車業者赴日投資時，中華汽車率先與中國方面合資設立了「東南汽車」。接著，2000年同一企業集團的裕隆汽車也赴中國投資，正式出資與中方共同成立了「風神汽車」。

有關日本汽車公司赴國外設廠之研究，以美國（安保，1994），亞洲（板垣，1997）等為主之研究，已為數不少。然而，當台灣的子公司或日系企業至第三國·中國投資設廠時，可謂是另一類的「母—子公司關係」抑是「日本型生產系統」的二次移轉，此等事例尚無相關研究。

本研究藉由至大陸當地企業實際調查，以及對台灣總公司進行數次的訪談，釐清了透過台灣汽車公司將「日本型生產系統」移植至中國大陸，而由此二次移轉所發展出來的日·台·中混合生產體制。本研究並發現在對台灣總公司所帶來的影響方面，除了生產規模之擴大，龐大的利益以及技術研發人員的雇用增加之外，在中國汽車市場上，世界各大汽車廠商的激烈競爭下，同時也給總公司帶來了需更進一步提升技術及生產力的壓力。還有，台灣的大陸合資工廠的生產力雖已接近台灣母工廠之水準，但與「廣州本田」卻有著相當大的差距。

關於與日本的大陸合資工廠之生產力的差距，是否與台灣汽車公司依賴日本技術，或與其擁有的中等技術水準之限制有所關連，將作為下一個研究課題，加以考察。

【關鍵詞】汽車產業，日本型生產系統，日·台·中混合生產體制